



Zacatecas

GOBIERNO DEL ESTADO

2021-2027

I. Información Contable

INFORME FINANCIERO AL TERCER TRIMESTRE DEL 2025 DEL 01 DE ENERO
AL 30 DE SEPTIEMBRE

2025

Estado de Actividades
Del 01 de enero al 30 de septiembre 2025 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Ingresos de Gestión	336	491	Gastos de Funcionamiento	8,121,894	11,085,811
Impuestos	0	0	Servicios Personales	7,166,541	9,709,749
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	270,089	486,107
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	685,264	889,955
Derechos	0	0			
Productos	336	491	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	1,608
Aprovechamientos	0	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	1,608
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
			Subsidios y Subvenciones	0	0
			Ayudas Sociales	0	0
			Pensiones y Jubilaciones	0	0
			Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos	0	0
			Análogos	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.	8,340,627	11,124,942	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	8,340,627	11,124,942	Donativos	0	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	Transferencias al Exterior	0	0
Otros Ingresos y Beneficios	0	0	Participaciones y Aportaciones	0	0
Ingresos Financieros	0	0	Participaciones	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Aportaciones	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	Convenios	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0	Intereses de la Deuda Pública	0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	8,340,962	11,125,433	Comisiones de la Deuda Pública	0	0
			Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	68,683	88,441
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	68,683	88,441
			Provisiones	0	0
			Disminución de Inventarios	0	0
			Otros Gastos	0	0
			Inversión Pública	0	0
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			Total de Gastos y Otras Pérdidas	8,190,577	11,175,860
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	150,385	-50,427

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró

L.C. TAMARA FLORES PALACIO
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

**CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL
ESTADO DE ZACATECAS**

Autorizó

LIC. AARÓN HERNÁN FÉLIX ÁNGEL
DIRECTOR GENERAL DEL CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL
DEL ESTADO DE ZACATECAS

Concepto	Año		Concepto	Año	
	2025	2024		2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	201,123	430,638	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	97,071	391,439
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	115,822	1,919	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Administración a Corto Plazo	0	38,996
Total de Activos Circulantes	316,945	432,557	Provisiones a Corto Plazo	787	2,103
			Otros Pasivos a Corto Plazo		
Activo No Circulante			Total de Pasivos Circulantes	97,857	432,538
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Pasivo No Circulante		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	7,283	7,283	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en	1,568,795	1,568,795	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	495,545	495,545	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-164,470	-95,787	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o	0	0
Activos Diferidos	0	0	Administración a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	0	0
Total de Activos No Circulantes	1,907,153	1,975,836	Total del Pasivo	97,857	432,538
Total del Activo	2,224,098	2,408,393	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	2	2
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	2	2
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	2,126,239	1,975,854
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	150,385	-50,427
			Resultados de Ejercicios Anteriores	1,975,854	2,026,281
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio		
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/ Patrimonio	2,126,241	1,975,856
			Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	2,224,098	2,408,393

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró

L.C. TAMARA FLORES PALACIO
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS



CENTRO DE
CONCILIACIÓN LABORAL
ESTADO DE ZACATECAS

Contable / 2

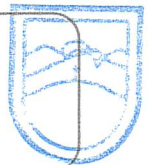
Autorizó

LIC. AARÓN HERNÁNDEZ FÉLIX ÁNGEL
DIRECTOR GENERAL DEL CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL
DEL ESTADO DE ZACATECAS

Informe Financiero al Tercer Trimestre de 2025
Ente Público: Centro de Conciliación Laboral del Estado de Zacatecas
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio o Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda	TOTAL
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024	2	0	0	0	2
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	2	0	0	0	2
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024	0	2,026,281	-50,427	0	1,975,854
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-50,427	0	-50,427
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	2,026,281	0	0	2,026,281
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024	0	0	0	0	0
Resultados por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024	2	2,026,281	-50,427	0	1,975,856
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025	0	-50,427	200,812	0	150,385
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	150,385	0	150,385
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-50,427	50,427	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025	0	0	0	0	0
Resultados por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final de 2025	2	1,975,854	150,385	0	2,126,241

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró  L.C. TAMARA FLORES PALATIO JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS	 CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL ESTADO DE ZACATECAS	Autorizó  LIC. AARÓN HÉRNANDEZ FÉLIX ÁNGEL DIRECTOR GENERAL DEL CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE ZACATECAS
--	--	---

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	298,199	113,903	PASIVO	0	334,680
Activo Circulante	229,516	113,903	Pasivo Circulante	0	334,680
Efectivo y Equivalentes	229,516	0	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	294,368
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	113,903	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Administración a Corto Plazo	0	0
			Provisiones a Corto Plazo	0	38,996
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	1,316
Activo No Circulante	68,683	0			
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Pasivo No Circulante	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	68,683	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en	0	0
Activos Diferidos	0	0	Administración a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	200,812	50,427
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	200,812	0
			Resultados de Ejercicios Anteriores	0	50,427
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios	0	0
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio		
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró  L.C. TAMARA FLORES PALACIOS JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS	 CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL ESTADO DE ZACATECAS	Autorizó  LIC. AARÓN HERNÁN FÉLIX ÁNGEL DIRECTOR GENERAL DEL CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE ZACATECAS
--	--	---

Informe Financiero al Tercer Trimestre de 2025
Ente Público: Centro de Conciliación Laboral del Estado de Zacatecas
Estado de Flujos de Efectivo
Del 01 de enero al 30 de septiembre 2025 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	8,340,962	11,125,433	Origen	68,683	88,441
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	68,683	88,441
Derechos	0	0			
Productos	336	491	Aplicación	0	1,614,091
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	1,568,795
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	Bienes Muebles	0	38,013
			Otras Aplicaciones de Inversión	0	7,283
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	68,683	-1,525,650
Otros Orígenes de Operación	8,340,627	11,124,942			
	0	0			
Aplicación	8,190,577	11,175,860	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Servicios Personales	7,166,541	9,709,749	Origen	0	1,609,631
Materiales y Suministros	270,089	486,107	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	685,264	889,955	Interno	0	0
			Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	1,609,631
Transferencias al resto del Sector Público	0	1,608			
Subsidios y Subvenciones	0	0	Aplicación	448,584	26,396
Ayudas Sociales	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	448,584	26,396
Donativos	0	0			
Transferencias al Exterior	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-448,584	1,583,235
Participaciones	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-229,516	7,158
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	68,683	88,441	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	430,638	423,480
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	150,385	-50,427	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	201,123	430,638

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró

L.C. TAMARA FLORES PALACIO
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS



CENTRO DE
CONCILIACIÓN LABORAL
ESTADO DE ZACATECAS

Autorizó

LIC. AARÓN HERNÁN FÉLIX ÁNCEL
DIRECTOR GENERAL DEL CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL
DEL ESTADO DE ZACATECAS

Informe Financiero al Tercer Trimestre de 2025
Ente Público: Centro de Conciliación Laboral del Estado de Zacatecas
Estado Analítico del Activo
Del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Período	Abonos del Período	Saldo Final	Variación del Período
	1	2	3	4 = (1+2-3)	(4-1)
ACTIVO	2,408,393	18,510,268	18,694,562	2,224,098	-184,295
Activo Circulante	432,557	18,510,268	18,625,880	316,945	-115,612
Efectivo y Equivalentes	430,638	9,258,955	9,488,470	201,123	-229,516
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,919	9,251,313	9,137,410	115,822	113,903
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	1,975,836	0	68,683	1,907,153	-68,683
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	7,283	0	0	7,283	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,568,795	0	0	1,568,795	0
Bienes Muebles	495,545	0	0	495,545	0
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-95,787	0	68,683	-164,470	-68,683
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró

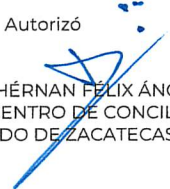


L.C. TAMARA FLORES PALACIO
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS



CENTRO DE
CONCILIACIÓN LABORAL
ESTADO DE ZACATECAS

Autorizó



LIC. AARÓN HÉRNAN FÉLIX ÁNGEL
DIRECTOR GENERAL DEL CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL
DEL ESTADO DE ZACATECAS

(Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institucion o Pais Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			0	0
Largo Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			0	0
TOTAL DE OTROS PASIVOS			432,538	97,857
TOTAL DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS			432,538	97,857

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró
L.C. TAMARA FLORES PALACIO
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS



CENTRO DE
CONCILIACIÓN LABORAL
ESTADO DE ZACATECAS

Autorizó
LIC. AARÓN HÉRMAN FÉLIX ÁNGEL
DIRECTOR GENERAL DEL CENTRO DE CONCILIACION LABORAL

Informe Financiero al Tercer Trimestre de 2025
Ente Público: Centro de Conciliación Laboral del Estado de Zacatecas
Del 01 de enero al 30 de septiembre 2025 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024
Informe Sobre Pasivos Contingentes

(Cifras en Pesos)

Denominación del Pasivo Contingente	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
Juicios		
Garantías		
Avales		
Costos de Planes de Pensiones		
Jubilaciones		
Otras Provisiones		
NO APLICA		

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró

L.C. TAMARA FLORES PALACIO
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS



CENTRO DE
CONCILIACIÓN LABORAL
ESTADO DE ZACATECAS

Autorizó

LIC. AARÓN HERNÁN FÉLIX ÁNGEL
DIRECTOR GENERAL DEL CENTRO DE CONCILIACION LABORAL
DEL ESTADO DE ZACATECAS