

Concepto	2023	2022	Concepto	2023	2022
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>			<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
Ingresos de la Gestión	128	631	Gastos de Funcionamiento	2,449,896	12,839,238
Impuestos	0	0	Servicios Personales	2,239,175	11,342,557
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	67,637	429,409
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	143,084	1,067,272
Derechos	0	0			
Productos	128	631	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	16,727
Aprovechamientos	0	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	16,727
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
			Subsidios y Subvenciones	0	0
			Ayudas Sociales	0	0
			Pensiones y Jubilaciones	0	0
			Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
			Transferencias a la Seguridad Social	0	0
			Donativos	0	0
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.</b>	<b>2,583,038</b>	<b>12,855,413</b>			
Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Transferencias al Exterior	0	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,583,038	12,855,413			
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingresos Financieros	0	0	Participaciones	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Aportaciones	0	0
Disminución del Exceso de Est. por Pérdida o Det. u Obsol.	0	0	Convenios	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0			
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0	<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>2,583,166</b>	<b>12,856,044</b>	Intereses de la Deuda Pública		
			Comisiones de la Deuda Pública		
			Gastos de la Deuda Pública		
			Costo por Coberturas		
			Apoyos Financieros		
			<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsol. y Amortiz.		
			Provisiones		
			Disminución de Inventarios		
			Aumento por Insuficiencia de Est. por Pérdida o Det. y Obsol.		
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones		
			Otros Gastos		
			Inversión Pública	0	0
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>2,449,896</b>	<b>12,855,965</b>
			<b>Resultados del Ejercicio (Ahorra/Desahorro)</b>	<b>133,270</b>	<b>79</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró



L.C. TAMARA FLORES PALACIO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS



CENTRO DE  
CONCILIACIÓN LABORAL  
ESTADO DE ZACATECAS

Autorizó



LIC. AARÓN HERNÁN FÉLIX ÁNGEL  
DIRECTOR GENERAL DEL CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL  
DEL ESTADO DE ZACATECAS

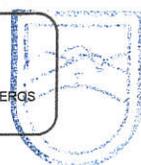
CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE ZACATECAS  
Estado de Situación Financiera  
Informe Financiero al Primer Trimestre de 2023  
Al 31 de marzo de 2023 y 31 de diciembre de 2022  
(Pesos)

002

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2023	2022		2023	2022
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
Efectivo y Equivalentes	172,220	398,570	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	53,218	343,850
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	22,258	7,283	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	51,720
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>194,478</b>	<b>405,853</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	766	2,981
<i>Activo No Circulante</i>			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>53,985</b>	<b>398,550</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<i>Pasivo No Circulante</i>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	2	2	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>Total del Pasivo</b>	<b>53,985</b>	<b>398,550</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>194,480</b>	<b>405,855</b>	<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>	<b>2</b>	<b>2</b>
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	2	2
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<i>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</i>	<b>140,493</b>	<b>7,302</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	133,270	79
			Resultados de Ejercicios Anteriores	7,223	7,223
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>140,495</b>	<b>7,304</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>194,480</b>	<b>405,855</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró  
L.C. TAMARA FLORES PALASIO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS



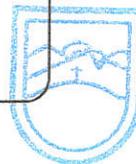
CENTRO DE  
CONCILIACIÓN LABORAL  
ESTADO DE ZACATECAS

Autorizó  
LIC. AARÓN HERNÁNDEZ PÉLIX ÁNGEL  
DIRECTOR GENERAL DEL CENTRO DE CONCILIACIÓN  
LABORAL DEL ESTADO DE ZACATECAS

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto 2022</b>	2	0	0	0	2
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	2	0	0	0	2
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto 2022</b>	0	7,145	79	0	7,223
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	79	0	79
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	7,145	0	0	7,145
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2022</b>	0	0	0	0	0
Resultados por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2022</b>	2	7,145	79	0	7,225
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto del Ejercicio 2023</b>	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2023</b>	0	79	133,191	0	133,270
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	133,270	0	133,270
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	79	-79	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2023</b>	0	0	0	0	0
Resultados por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final de 2023</b>	2	7,223	133,270	0	140,495

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró  
  
L.C. TAMARA FLORES PALACIO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS



CENTRO DE  
CONCILIACIÓN LABORAL  
ESTADO DE ZACATECAS

Autorizó  
  
LIC. AARÓN HÉRNAN FÉLIX ÁNGEL  
DIRECTOR GENERAL DEL CENTRO DE CONCILIACIÓN

**CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE ZACATECAS**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Informe Financiero al Primer Trimestre de 2023**  
**Del 1 de enero al 31 de marzo de 2023**  
**(Pesos)**

004

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>226,350</b>	<b>15,052</b>	<b>PASIVO</b>	<b>0</b>	<b>344,568</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>226,350</b>	<b>15,052</b>	<b>Pasivo Circulante</b>	<b>0</b>	<b>344,568</b>
Efectivo y Equivalentes	226,350	0	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	290,625
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	15,052	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	51,720
<b>Activo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	2,223
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0			
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>133,270</b>	<b>0</b>
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>133,270</b>	<b>0</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	133,191	0
			Resultados de Ejercicios Anteriores	79	0
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró  
  
**L.C. TAMARA FLORES PALACIO**  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS



**CENTRO DE  
 CONCILIACIÓN LABORAL  
 ESTADO DE ZACATECAS**

Autorizó  
  
**LIC. AARÓN HÉRNAN FÉLIX ÁNGEL**  
 DIRECTOR GENERAL DEL CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE

CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE ZACATECAS  
Estado de Flujos de Efectivo  
Informe Financiero al Primer Trimestre de 2023  
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2023 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2022  
(Pesos)

005

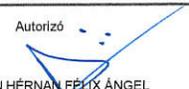
Concepto	2023	2022	Concepto	2023	2022
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>2,583,166</b>	<b>12,856,044</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>1,568,795</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	1,568,795
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
Productos	128	631	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Aprovechamientos	0	0	Bienes Muebles	0	2
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>1,568,793</b>
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,583,038	12,855,413			
Otros Orígenes de Operación	0	0			
<b>Aplicación</b>	<b>2,449,896</b>	<b>12,855,965</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	2,239,175	11,342,557	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>254,976</b>
Materiales y Suministros	67,637	429,409	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	143,084	1,087,272	Interno	0	0
	0	0	Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	16,727	Otros Orígenes de Financiamiento	0	254,976
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>359,619</b>	<b>1,568,795</b>
Subsidios y Subvenciones	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Ayudas Sociales	0	0	Interno	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Externo	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	359,619	1,568,795
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-359,619</b>	<b>-1,313,819</b>
Donativos	0	0			
Transferencias al Exterior	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-226,350</b>	<b>255,053</b>
	0	0			
Participaciones	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>398,570</b>	<b>143,515</b>
Aportaciones	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>172,220</b>	<b>398,568</b>
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	0	0			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>133,270</b>	<b>79</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró  
  
L.C. TAMARA FLORES PALACIO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS



CENTRO DE  
CONCILIACIÓN LABORAL  
ESTADO DE ZACATECAS

Autorizó  
  
LIC. AARÓN HÉRNAN FÉLIX ÁNGEL  
DIRECTOR GENERAL DEL CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE ZACATECAS



**CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE ZACATECAS**

**Estado Analítico del Activo**

**Informe Financiero al Primer Trimestre de 2023**

**Del 1 de enero al 31 de marzo de 2023**

**(Pesos)**

006

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4=(1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>ACTIVO</b>	<b>405,855</b>	<b>5,648,542</b>	<b>5,859,840</b>	<b>194,556</b>	<b>-211,298</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>405,853</b>	<b>5,648,542</b>	<b>5,859,840</b>	<b>194,554</b>	<b>-211,298</b>
Efectivo y Equivalentes	398,570	2,818,460	3,044,810	172,220	-226,350
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	7,283	2,830,082	2,815,030	22,334	15,052
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	2	0	0	2	0
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	0	0	0
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró  
  
L.C. TAMARA FLORES PALACIO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS



CENTRO DE  
CONCILIACIÓN LABORAL  
ESTADO DE ZACATECAS

Autorizó  
  
LIC. AARÓN HÉRNAN FÉLIX ÁNGEL  
DIRECTOR GENERAL DEL CENTRO DE  
CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE



007

(Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	Pesos Mexicanos		0	0
Títulos y Valores	Pesos Mexicanos		0	0
Arrendamientos Financieros	Pesos Mexicanos		0	0
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal a Corto Plazo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal a Largo Plazo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>OTROS PASIVOS</b>			<b>398,550</b>	<b>53,983</b>
Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	Pesos Mexicanos	DIVERSOS PASIVOS	398,550	53,983
<b>TOTAL DEUDA Y OTROS PASIVOS</b>			<b>398,550</b>	<b>53,983</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró   
L.C. TAMARA FLORES PALACIO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS



CENTRO DE  
CONCILIACIÓN LABORAL  
ESTADO DE ZACATECAS

Autorizó   
LIC. AARÓN HÉRNAN FÉLIX ÁNGEL  
DIRECTOR GENERAL DEL CENTRO DE  
CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE



CENTRO DE  
**Conciliación Laboral**  
ESTADO DE ZACATECAS

**CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE ZACATECAS**

**Informe Sobre Pasivos Contingentes**

**Informe Financiero al Primer Trimestre de 2023**

**Al 31 de marzo de 2023**

**(Pesos)**

008

Municipio		Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<h1>NO APLICA</h1>				

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró

L.C. TAMARA FLORES PALACIO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS

CENTRO DE  
CONCILIACIÓN LABORAL  
ESTADO DE ZACATECAS

Autorizó

LIC. AARÓN HÉRNAN FÉLIX ÁNGEL  
DIRECTOR GENERAL DEL CENTRO DE CONCILIACIÓN  
LABORAL DEL ESTADO DE ZACATECAS